



小口明彦理事長

介護付有料老人ホーム「ゆうゆうの里」を全国7カ所で運営する一般財団法人日本老人福祉財団（東京都中央区）は今年6月、新体制を発足。青木雅人氏が理事長を退任し、新理事長に小口明彦氏が就任した。財団設立より50年、12期連続黒字経営と安定した経営基盤を築いてきた同財団。小口理事長に話を聞いた。

—新体制について—
小口 設立50周年を迎えた世代交代を行った形だ。私自身、当財団で30年経験を積み、その後本部でサービス支援に従事したのち、理事、常務理事を経て、理事長に就任した。1970年代初頭は、高度経済成長期の「核家族化」現象による「新体制」について—
小口 設立50周年を迎った時代。高齢者が施設約300戸の大型施設でCCRCを展開している

—、独居高齢者の増加を続けていく。小口 が始めた時代。高齢者、地域住民との交流によって生まれた「つながり」への考えは、利用者同士、利

用者と職員、地域住民との交流によって生まれた「つながり」への考えは、利用者同士、利

7割自立で高稼働維持 新体制へ

日本老人
福祉財団

新理事長就任 新体制へ

新体制へ

週高齢者住宅新聞

Elderly Press Newspaper

2023年(令和5年)

8月2日

第724号

(毎週水曜日発行)

(株)高齢者住宅新聞社

〒104-0061
東京都中央区銀座8-12-15
☎03-3543-6852(編集部)
発行人 網谷敏数
年間購読料 23,100円(送料込・税込)

ホームページ

<https://koureisha-jutaku.com>



▲京都〈ゆうゆうの里〉外観

—新体制について—
小口 設立50周年を迎えた時代。高齢者が施設約300戸の大型施設でCCRCを展開している

—、独居高齢者の増加を続けていく。小口 が始めた時代。高齢者、地域住民との交流によって生まれた「つながり」への考えは、利用者同士、利

用者と職員、地域住民との交流によって生まれた「つながり」への考えは、利用者同士、利

みについて

役割を担える能力に応

めむ」とが、より良い

サービスとなって利用

者に還元されるという

視点で「人を育てる」

ことを重んじている。

現在の総職員数はパ

ト含め約1200人。

近年では、福祉系専門学

校や大学、近隣の高校

との関係構築が進んだ

ことから、23年4月は

新卒を28名採用。来年

度も同等の採用を予

定している。転職が當

たり前の時代だが、介

護の仕事では、長く勤

業化し二元管理する

小口 最後に施設を開

設したのが25年前。06

年の改正介護保険法施

行より特定施設の総量

規制が開始されたこと

で、当財團の施設規模

での新設は不可能な

が現状だ。「一方で、もう

数ヶ所展開したいとい

う思いもあり、M&A

も含め検討している。

浜松にある第一鳥施設

の建替などにも取

り組みつつ、今後も当

財團ならではの施設運

営をしていく方針だ。

大型CCRC施設 コミニティ創出

設では昨年末「顔認証

機能付き喫食管理シス

テム」を導入。入居者

に提供する食事の予約

チム」を導入。入居者

から受け渡し、請求ま

での一連のサービスを

テクノロジー活用

による業務改革も

結果によって評価が決ま

る仕組み、つまり昇格

への目標設定がわかり

やすい制度とした。

—テクノロジー活用

目的はコミニティー

ン。間接業務の削減

と徹底的な合理化によ

り得た時間を、入居者

とのコミニティーショ

ン機会の増加に費やし

ます。

ス」を導入している。

小口 佐倉の施設で

は、介護居室全床に見

るもので、来年2月まで

に全施設で導入予定

だ。

今後の施設展開は

守りセンサーを導入し

た。今後全施設に展開

だ。

—今後の施設展開は

守りセンサーを導入し

た。今後全施設に展開

だ。